



FBK50

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)

Start 2024

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an Führungskräfte, die noch neu in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

Teil 1: Führungskompetenz

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

Teil 2: Personal- und Teamentwicklung

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss

Terminübersicht:

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 05.02.2024 , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	05.02.2024 10:00-17:00 Uhr
	Di	06.02.2024 09:00-16:00 Uhr
	Mi	07.02.2024 09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	10.04.2024 8:30-16:15 Uhr
	Do	11.04.2024 8:30-16:15 Uhr
	Fr	12.04.2024 8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	17.07.2024 8:30-16:15 Uhr
	Do	18.07.2024 8:30-16:15 Uhr
	Fr	19.07.2024 8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 26.06.2024 , Referentin: Michaela Anders		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	26.06.2024 10:00-17:00 Uhr
	Do	27.06.2024 09:00-16:00 Uhr
	Fr	28.06.2024 09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	27.11.2024 8:30-16:15 Uhr
	Do	28.11.2024 8:30-16:15 Uhr
	Fr	29.11.2024 8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo	03.02.2025 8:30-16:15 Uhr
	Di	04.02.2025 8:30-16:15 Uhr
	Mi	05.02.2025 8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 14.10.2024 , Referentin: Barbara Schwärzler		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	14.10.2024 10:00-17:00 Uhr
	Di	15.10.2024 09:00-16:00 Uhr
	Mi	16.10.2024 09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do	12.12.2024 8:30-16:15 Uhr
	Fr	13.12.2024 8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	12.02.2025 8:30-16:15 Uhr
	Do	13.02.2025 8:30-16:15 Uhr
	Fr	14.02.2025 8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Abschlussstag (Teil 4)	Di	08.04.2025 8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 25.11.2024 , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	25.11.2024	10:00-17:00 Uhr
	Di	26.11.2024	09:00-16:00 Uhr
	Mi	27.11.2024	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	29.01.2025	8:30-16:15 Uhr
	Do	30.01.2025	8:30-16:15 Uhr
	Fr	31.01.2025	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	26.03.2025	8:30-16:15 Uhr
	Do	27.03.2025	8:30-16:15 Uhr
	Fr	28.03.2025	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		