



FBK50

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)

Start 2022

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an Führungskräfte, die noch neu in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

Teil 1: Führungskompetenz

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

Teil 2: Personal- und Teamentwicklung

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss

Terminübersicht:

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 02.02.2022 , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	02.02.2022	10:00-17:00 Uhr
	Do	03.02.2022	09:00-16:00 Uhr
	Fr	04.02.2022	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	27.04.2022	8:30-16:15 Uhr
	Do	28.04.2022	8:30-16:15 Uhr
	Fr	29.04.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	13.07.2022	8:30-16:15 Uhr
	Do	14.07.2022	8:30-16:15 Uhr
	Fr	15.07.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 04.04.2022 , Referentin: Barbara Schwärzler			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	04.04.2022	10:00-17:00 Uhr
	Di	05.04.2022	09:00-16:00 Uhr
	Mi	06.04.2022	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo	04.07.2022	8:30-16:15 Uhr
	Di	05.07.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	05.10.2022	8:30-16:15 Uhr
	Do	06.10.2022	8:30-16:15 Uhr
	Fr	07.10.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Abschlussstag (Teil 4)	Mo	12.12.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 22.06.2022 , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	22.06.2022	10:00-17:00 Uhr
	Do	23.06.2022	09:00-16:00 Uhr
	Fr	24.06.2022	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	28.09.2022	8:30-16:15 Uhr
	Do	29.09.2022	8:30-16:15 Uhr
	Fr	30.09.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	07.12.2022	8:30-16:15 Uhr
	Do	08.12.2022	8:30-16:15 Uhr
	Fr	09.12.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 17.10.2022, Referentin: Barbara Schwärzler	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo 17.10.2022 10:00-17:00 Uhr Di 18.10.2022 09:00-16:00 Uhr Mi 19.10.2022 09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do 01.12.2022 8:30-16:15 Uhr Fr 02.12.2022 8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo 13.02.2023 8:30-16:15 Uhr Di 14.02.2023 8:30-16:15 Uhr Mi 15.02.2023 8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Abschlussstag (Teil 4)	Fr 21.04.2023 8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 23.11.2022, Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 23.11.2022 10:00-17:00 Uhr Do 24.11.2022 09:00-16:00 Uhr Fr 25.11.2022 09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo 23.01.2023 8:30-16:15 Uhr Di 24.01.2023 8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 22.03.2023 8:30-16:15 Uhr Do 23.03.2023 8:30-16:15 Uhr Fr 24.03.2023 8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Abschlussstag (Teil 4)	Mo 22.05.2023 8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut