



FBK50

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)

Start 2022/2023

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an Führungskräfte, die noch neu in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

Teil 1: Führungskompetenz

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

Teil 2: Personal- und Teamentwicklung

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss

Terminübersicht:

| | | | |
|--|-------------------------|------------|-----------------|
| Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 17.10.2022 , Referentin: Barbara Schwärzler | | | |
| Führungskompetenz (Teil 1) | Mo | 17.10.2022 | 10:00-17:00 Uhr |
| | Di | 18.10.2022 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Mi | 19.10.2022 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Bildungshaus Achatswies | | |
| Personal- und Teamentwicklung (Teil 2) | Do | 01.12.2022 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 02.12.2022 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3) | Mo | 13.02.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Di | 14.02.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Mi | 15.02.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Abschlussstag (Teil 4) | Fr | 21.04.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |

| | | | |
|---|-------------------------|------------|-----------------|
| Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 23.11.2022 verschoben auf 09.01.2023 , Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm | | | |
| Führungskompetenz (Teil 1) | Mo | 09.01.2023 | 10:00-17:00 Uhr |
| | Di | 10.01.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Mi | 11.01.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Bildungshaus Achatswies | | |
| Personal- und Teamentwicklung (Teil 2) | Do | 23.03.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 24.03.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3) | Mi | 22.05.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 23.05.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 24.05.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Abschlussstag (Teil 4) | Mo | 10.07.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |

| | | | |
|--|-------------------------|------------|-----------------|
| Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 01.02.2023 , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber | | | |
| Führungskompetenz (Teil 1) | Mi | 01.02.2023 | 10:00-17:00 Uhr |
| | Do | 02.02.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Fr | 03.02.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Bildungshaus Achatswies | | |
| Personal- und Teamentwicklung (Teil 2) | Mi | 26.04.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 27.04.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 28.04.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3) | Mi | 19.07.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 20.07.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 21.07.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |

| | | | |
|---|-------------------------|------------|-----------------|
| Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 24.04.2023, Referentin: Barbara Schwärzler | | | |
| Führungskompetenz (Teil 1) | Mo | 24.04.2023 | 10:00-17:00 Uhr |
| | Di | 25.04.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Mi | 26.04.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Bildungshaus Achatswies | | |
| Personal- und Teamentwicklung (Teil 2) | Mo | 03.07.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Di | 04.07.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3) | Mi | 11.10.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 12.10.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 13.10.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Abschlussstag (Teil 4) | Mo | 04.12.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |

| | | | |
|---|-------------------------|------------|-----------------|
| Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 28.06.2023, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber | | | |
| Führungskompetenz (Teil 1) | Mi | 28.06.2023 | 10:00-17:00 Uhr |
| | Do | 29.06.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Fr | 30.06.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Bildungshaus Achatswies | | |
| Personal- und Teamentwicklung (Teil 2) | Mi | 27.09.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 28.09.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 29.09.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3) | Mi | 29.11.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 30.11.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 01.12.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |

| | | | |
|---|-------------------------|------------|-----------------|
| Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 23.10.2023, Referentin: Barbara Schwärzler | | | |
| Führungskompetenz (Teil 1) | Mo | 23.10.2023 | 10:00-17:00 Uhr |
| | Di | 24.10.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Mi | 25.10.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Bildungshaus Achatswies | | |
| Personal- und Teamentwicklung (Teil 2) | Do | 14.12.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 15.12.2023 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3) | Mi | 21.02.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 22.02.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 23.02.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Abschlussstag (Teil 4) | Mo | 22.04.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |

| | | | |
|---|-------------------------|------------|-----------------|
| Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 22.11.2023, Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm | | | |
| Führungskompetenz (Teil 1) | Mi | 22.11.2023 | 10:00-17:00 Uhr |
| | Do | 23.11.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Fr | 24.11.2023 | 09:00-16:00 Uhr |
| | Bildungshaus Achatswies | | |
| Personal- und Teamentwicklung (Teil 2) | Do | 25.01.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 26.01.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3) | Mi | 13.03.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Do | 14.03.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Fr | 15.03.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |
| Abschlussstag (Teil 4) | Mo | 13.05.2024 | 8:30-16:15 Uhr |
| | Pädagogisches Institut | | |