



## **FBK50**

# **Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)**

## **Start 2020-2021**

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an Führungskräfte, die noch neu in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage, die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

---

### **Teil 1: Führungskompetenz**

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

---

### **Teil 2: Personal- und Teamentwicklung**

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter\*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

---

### **Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz**

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

---

### **Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)**

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss



Terminübersicht:

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 12.10.2020</b> , Referentin: Barbara Schwärzler		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo 12.10.2020	10:00-17:00 Uhr
	Di 13.10.2020	09:00-16:00 Uhr
	Mi 14.10.2020	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo 14.12.2020	8:30-16:15 Uhr
	Di 15.12.2020	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 24.02.2021	8:30-16:15 Uhr
	Do 25.02.2021	8:30-16:15 Uhr
	Fr 26.02.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Abschlussstag (Teil 4)	Fr 30.04.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 11.11.2020</b> , Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 11.11.2020	10:00-17:00 Uhr
	Do 12.12.2020	09:00-16:00 Uhr
	Fr 13.11.2020	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do 21.01.2021	8:30-16:15 Uhr
	Fr. 22.01.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 10.03.2021	8:30-16:15 Uhr
	Do 11.03.2021	8:30-16:15 Uhr
	Fr 12.03.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Abschlussstag (Teil 4)	Mo 17.05.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 01.02.2021</b> , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo 01.02.2021	10:00-17:00 Uhr
	Di 02.02.2021	09:00-16:00 Uhr
	Mi 03.02.2021	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi 28.04.2021	8:30-16:15 Uhr
	Do 29.04.2021	8:30-16:15 Uhr
	Fr 30.04.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 21.07.2021	8:30-16:15 Uhr
	Do 22.07.2021	8:30-16:15 Uhr
	Fr 23.07.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 21.04.2021</b> , Referentin: Barbara Schwärzler		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 21.04.2021	10:00-17:00 Uhr
	Do 22.04.2021	09:00-16:00 Uhr
	Fr 23.04.2021	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo 05.07.2021	8:30-16:15 Uhr
	Di 06.07.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 06.10.2021	8:30-16:15 Uhr
	Do 07.10.2021	8:30-16:15 Uhr
	Fr 08.10.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Abschlussstag (Teil 4)	Fr 03.12.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 16.06.2021</b> , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 16.06.2021	10:00-17:00 Uhr
	Do 17.06.2021	09:00-16:00 Uhr
	Fr 18.06.2021	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo 27.09.2021	8:30-16:15 Uhr
	Di 28.09.2021	8:30-16:15 Uhr
	Mi 29.09.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 08.12.2021	8:30-16:15 Uhr
	Do 09.12.2021	8:30-16:15 Uhr
	Fr 10.12.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 25.10.2021</b> , Referentin: Barbara Schwärzler		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo 25.10.2021	10:00-17:00 Uhr
	Di 26.10.2021	09:00-16:00 Uhr
	Mi 27.10.2021	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo 13.12.2021	8:30-16:15 Uhr
	Di 14.12.2021	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 09.02.2022	8:30-16:15 Uhr
	Do 10.02.2022	8:30-16:15 Uhr
	Fr 11.02.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Abschlussstag (Teil 4)	Fr 29.04.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 17.11.2021, Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm</b>	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 17.11.2021      10:00-17:00 Uhr Do 18.11.2021      09:00-16:00 Uhr Fr 19.11.2021      09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Di 18.01.2022      8:30-16:15 Uhr Mi 19.01.2022      8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 09.03.2022      8:30-16:15 Uhr Do 10.03.2022      8:30-16:15 Uhr Fr 11.03.2022      8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Abschlussstag (Teil 4)	Mo 09.05.2022      8:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut