



FBK50

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)

Start 2022/2023

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an Führungskräfte, die noch neu in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

Teil 1: Führungskompetenz

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

Teil 2: Personal- und Teamentwicklung

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss

Terminübersicht:

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 17.10.2022 , Referentin: Barbara Schwärzler			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	17.10.2022	10:00-17:00 Uhr
	Di	18.10.2022	09:00-16:00 Uhr
	Mi	19.10.2022	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do	01.12.2022	8:30-16:15 Uhr
	Fr	02.12.2022	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo	13.02.2023	8:30-16:15 Uhr
	Di	14.02.2023	8:30-16:15 Uhr
	Mi	15.02.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Abschlussstag (Teil 4)	Fr	21.04.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 23.11.2022 verschoben auf 09.01.2023 , Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	09.01.2023	10:00-17:00 Uhr
	Di	10.01.2023	09:00-16:00 Uhr
	Mi	11.01.2023	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do	23.03.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	24.03.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	22.05.2023	8:30-16:15 Uhr
	Do	23.05.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	24.05.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Abschlussstag (Teil 4)	Mo	10.07.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 01.02.2023 , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	01.02.2023	10:00-17:00 Uhr
	Do	02.02.2023	09:00-16:00 Uhr
	Fr	03.02.2023	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	26.04.2023	8:30-16:15 Uhr
	Do	27.04.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	28.04.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	19.07.2023	8:30-16:15 Uhr
	Do	20.07.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	21.07.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 24.04.2023, Referentin: Barbara Schwärzler			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	24.04.2023	10:00-17:00 Uhr
	Di	25.04.2023	09:00-16:00 Uhr
	Mi	26.04.2023	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo	03.07.2023	8:30-16:15 Uhr
	Di	04.07.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	11.10.2023	8:30-16:15 Uhr
	Do	12.10.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	13.10.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Abschlussstag (Teil 4)	Mo	04.12.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 28.06.2023, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	28.06.2023	10:00-17:00 Uhr
	Do	29.06.2023	09:00-16:00 Uhr
	Fr	30.06.2023	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	27.09.2023	8:30-16:15 Uhr
	Do	28.09.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	29.09.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	29.11.2023	8:30-16:15 Uhr
	Do	30.11.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	01.12.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 23.10.2023, Referentin: Barbara Schwärzler			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	23.10.2023	10:00-17:00 Uhr
	Di	24.10.2023	09:00-16:00 Uhr
	Mi	25.10.2023	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do	14.12.2023	8:30-16:15 Uhr
	Fr	15.12.2023	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	21.02.2024	8:30-16:15 Uhr
	Do	22.02.2024	8:30-16:15 Uhr
	Fr	23.02.2024	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Abschlussstag (Teil 4)	Mo	22.04.2024	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		

Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 22.11.2023, Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm			
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	22.11.2023	10:00-17:00 Uhr
	Do	23.11.2023	09:00-16:00 Uhr
	Fr	24.11.2023	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do	25.01.2024	8:30-16:15 Uhr
	Fr	26.01.2024	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	13.03.2024	8:30-16:15 Uhr
	Do	14.03.2024	8:30-16:15 Uhr
	Fr	15.03.2024	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		
Abschlussstag (Teil 4)	Mo	13.05.2024	8:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut		