



## **FBK50**

# **Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) Start 2025**

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an Führungskräfte, die noch neu in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

---

### **Teil 1: Führungskompetenz**

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

---

### **Teil 2: Personal- und Teamentwicklung**

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter\*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

---

### **Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz**

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

---

### **Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)**

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss

Terminübersicht:

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 05.02.2025</b> , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	05.02.2025 10:00-17:00 Uhr
	Do	06.02.2025 09:00-16:00 Uhr
	Fr	07.02.2025 09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	02.04.2025 08:30-16:15 Uhr
	Do	03.04.2025 08:30-16:15 Uhr
	Fr	05.04.2025 08:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	25.06.2025 08:30-16:15 Uhr
	Do	26.06.2025 08:30-16:15 Uhr
	Fr	27.06.2025 08:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 02.04.2025</b> , Referentin: Michaela Anders		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	02.04.2025 10:00-17:00 Uhr
	Do	03.04.2025 09:00-16:00 Uhr
	Fr	04.04.2025 09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	25.06.2025 08:30-16:15 Uhr
	Do	26.06.2025 08:30-16:15 Uhr
	Fr	27.06.2025 08:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	15.10.2025 08:30-16:15 Uhr
	Do	16.10.2025 08:30-16:15 Uhr
	Fr	17.10.2025 08:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 07.05.2025</b> , Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	07.05.2025 10:00-17:00 Uhr
	Do	08.05.2025 09:00-16:00 Uhr
	Fr	09.05.2025 09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	16.07.2025 08:30-16:15 Uhr
	Do	17.07.2025 08:30-16:15 Uhr
	Fr	18.07.2025 08:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	08.10.2025 08:30-16:15 Uhr
	Do	09.10.2025 08:30-16:15 Uhr
	Fr	10.10.2025 08:30-16:15 Uhr
	Pädagogisches Institut	

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 09.07.2025, Referentin: Barbara Schwärzler</b>	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 09.07.2025 10:00-17:00 Uhr Do 10.07.2025 09:00-16:00 Uhr Fr 11.07.2025 09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do 23.10.2025 08:30-16:15 Uhr Fr 24.10.2025 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo 15.12.2025 08:30-16:15 Uhr Di 16.12.2025 08:30-16:15 Uhr Mi 17.12.2025 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Abschlussstag (Teil 4)	Mo 09.02.2026 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 08.10.2025, Referentin: Gabriele Stegmann</b>	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 08.10.2025 10:00-17:00 Uhr Do 09.10.2025 09:00-16:00 Uhr Fr 10.10.2025 09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi 10.12.2025 08:30-16:15 Uhr Do 11.12.2025 08:30-16:15 Uhr Fr 12.12.2025 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 25.02.2026 08:30-16:15 Uhr Do 26.02.2026 08:30-16:15 Uhr Fr 27.02.2026 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut

<b>Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E)</b> <b>Start 17.11.2025, Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm</b>	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo 17.11.2025 10:00-17:00 Uhr Di 18.11.2025 09:00-16:00 Uhr Mi 19.11.2025 09:00-16:00 Uhr Bildungshaus Achatswies
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo 19.01.2026 08:30-16:15 Uhr Di 20.01.2026 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo 23.03.2026 08:30-16:15 Uhr Di 24.03.2026 08:30-16:15 Uhr Mi 25.03.2026 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut
Abschlussstag (Teil 4)	Mo 18.05.2026 08:30-16:15 Uhr Pädagogisches Institut