



FBK66

Erfahrene Leitung: Standortbestimmung, Reflexion und Weiterentwicklung (Modul F2) - 2026

Dieses Modul richtet sich an **erfahrene Leitungen**, die ihre mehrjährige Leitungserfahrung (**mindestens 5 Jahre**) reflektieren und sich mit ihrer Rolle, den Herausforderungen und Perspektiven der Leitungstätigkeit beschäftigen möchten. Konkrete Fälle aus Ihrem Führungsalltag können eingebracht und bearbeitet werden. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und kollegiale Beratung sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts. Innerhalb des Fortbildungszeitraums finden drei selbst organisierte, ca. dreistündige kollegiale Beratungen statt.

Teil 1: Standortbestimmung

- Reflexion der Handlungsfähigkeit zwischen notwendigen Zwängen und Entscheidungsfreiräumen
- gesundheitserhaltende Strategien - Erkennen von Ressourcen und Selbstwirksamkeit

Teil 2: Team und Kommunikation

- Teams sind anders - Leitungen auch: Führen zwischen Fördern, Fordern und Entwickeln
- konstruktiver Umgang mit vielfältigen kommunikativen Herausforderungen

Teil 3: (Weiter-)Entwicklung und Veränderungen gestalten

- Leiten zwischen erfahrener Routine und überraschenden Anforderungen
- Visionen und Ziele entwickeln und umsetzen
- Gestaltung von Veränderungen mit dem Team



Start 29.06.2026, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber

Standortbestimmung (Teil 1)	Mo	29.06.2026	10:00-17:00 Uhr
	Di	30.06.2026	09:00-16:00 Uhr
	Mi	01.07.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Team und Kommunikation (Teil 2)	Do	22.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	Fr	23.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Do	03.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	Fr	04.12.2026	08:30-16:15 Uhr
vsl. PI Herrnstr. 19, München			