



FBK60

Neu als Leitung: Aufbauende Qualifizierung für die Führungsrolle (Modul F1) – Start 2026

Die aufbauende Qualifizierung richtet sich an **neue Leitungen**, die bereits das Modul E (Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit) bzw. die Leitungsschulung für neue Führungskräfte an Kindertageseinrichtungen besucht haben und jetzt einen Rollenwechsel vollziehen. Sie beschäftigen sich mit den spezifischen Herausforderungen der neuen Rolle und den damit verbundenen Aufgaben. Konkrete Fälle aus Ihrem Führungsalltag können eingebracht und bearbeitet werden. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und kollegiale Beratung sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts. Innerhalb des Fortbildungszeitraums finden drei selbst organisierte, ca. dreistündige kollegiale Beratungen statt.

Teil 1: Rollenwechsel

- Standortbestimmung, eigenes Rollenverständnis
- Teamentwicklung im Kontext des Leitungswechsels
- Kooperation von Leitung und Stellvertretung
- gesundheitsorientierte Führung

Teil 2: Führen heißt kommunizieren

- Gesprächsführung und Besprechungsgestaltung
- Zielvereinbarungen und Delegation
- Lob und Kritik, konstruktives Feedback
- Mitarbeitergespräche

Teil 3: (Weiter-)Entwicklung und Veränderungen gestalten

- Steuerung der konzeptionellen Ausrichtung und Weiterentwicklung
- Gestaltung von Veränderungen mit dem Team
- Erkennen und konstruktive Gestaltung von Teamprozessen



Start 15.04.2026, Referentin: Barbara Schwärzler

Rollenwechsel (Teil 1)	Mi	15.04.2026	10:00-17:00 Uhr
	Do	16.04.2026	09:00-16:00 Uhr
	Fr	17.04.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Führen heißt kommunizieren (Teil 2)	Mi	08.07.2026	08:30-16:15 Uhr
	Do	09.07.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. Schulcampus Ungererstr. 191, Mü		
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Mo	05.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	Di	06.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		

Start 11.11.2026, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber

Rollenwechsel (Teil 1)	Mi	11.11.2026	10:00-17:00 Uhr
	Do	12.11.2026	09:00-16:00 Uhr
	Fr	13.11.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Führen heißt kommunizieren (Teil 2)	Do	21.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	22.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Do	18.03.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	19.03.2027	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		