



FBK50

Neu als Führungskraft: Grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) – Start 2026

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an **Führungskräfte**, die noch **neu** in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

Teil 1: Führungskompetenz

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

Teil 2: Personal- und Teamentwicklung

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss



Start 04.02.2026, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber

Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	04.02.2026	10:00-17:00 Uhr
	Do	05.02.2026	09:00-16:00 Uhr
	Fr	06.02.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	22.04.2026	08:30-16:15 Uhr
	Do	23.04.2026	08:30-16:15 Uhr
	Fr	24.04.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. Schulcampus Ungererstr. 191, Mü		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	10.06.2026	08:30-16:15 Uhr
	Do	11.06.2026	08:30-16:15 Uhr
	Fr	12.06.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. Schulcampus Ungererstr. 191, Mü		

Start 10.02.2026, Referentin: Barbara Schwärzler

Führungskompetenz (Teil 1)	Di	10.02.2026	10:00-17:00 Uhr
	Mi	11.02.2026	09:00-16:00 Uhr
	Do	12.02.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo	27.04.2026	08:30-16:15 Uhr
	Di	28.04.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. Schulcampus Ungererstr. 191, Mü		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo	20.07.2026	08:30-16:15 Uhr
	Di	21.07.2026	08:30-16:15 Uhr
	Mi	22.07.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. Schulcampus Ungererstr. 191, Mü		
Abschlussstag (Teil 4)	Do	02.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		

Start 24.06.2026, Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm

Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	24.06.2026	10:00-17:00 Uhr
	Do	25.06.2026	09:00-16:00 Uhr
	Fr	26.06.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo	20.07.2026	08:30-16:15 Uhr
	Di	21.07.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. Schulcampus Ungererstr. 191, Mü		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo	26.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	Di	27.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	Mi	28.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		
Abschlussstag (Teil 4)	Mo	07.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		



Start 29.06.2026, Referentin: Barbara Schwärzler

Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	29.06.2026	10:00-17:00 Uhr
	Di	30.06.2026	09:00-16:00 Uhr
	Mi	01.07.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do	15.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	Fr	16.10.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo	07.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	Di	08.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	Mi	09.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		
Abschlussstag (Teil 4)	Mo	01.02.2027	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		

Start 14.10.2026, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber

Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	14.10.2026	10:00-17:00 Uhr
	Do	15.10.2026	09:00-16:00 Uhr
	Fr	16.10.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	09.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	Do	10.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	Fr	11.12.2026	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	17.02.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	18.02.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	19.02.2027	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		

Start 16.11.2026, Referentin: Michaela Anders

Führungskompetenz (Teil 1)	Mo	16.11.2026	10:00-17:00 Uhr
	Di	17.11.2026	09:00-16:00 Uhr
	Mi	18.11.2026	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	20.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	21.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	22.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	10.03.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	11.03.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	12.03.2027	08:30-16:15 Uhr
	vsl. PI Herrnstr. 19, München		