

## FBK50

# Neu als Führungskraft: Grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) – Start 2026

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an **Führungskräfte**, die noch **neu** in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

### Teil 1: Führungskompetenz

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

### Teil 2: Personal- und Teamentwicklung

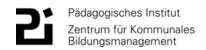
- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter\*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

#### Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

#### Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss

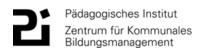




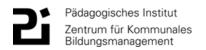
Start 04.02.2026, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber					
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	04.02.2026	10:00-17:00 Uhr	<u> </u>	
	Do	05.02.2026	09:00-16:00 Uhr		
	Fr	06.02.2026	09:00-16:00 Uhr		
	Bildu	ngshaus Achat	swies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	22.04.2026	08:30-16:15 Uhr		
	Do	23.04.2026	08:30-16:15 Uhr		
	Fr	24.04.2026	08:30-16:15 Uhr		
	vsl. S	Schulcampus U	ngererstr. 191, Mü		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	10.06.2026	08:30-16:15 Uhr		
	Do	11.06.2026	08:30-16:15 Uhr		
	Fr	12.06.2026	08:30-16:15 Uhr		
	vsl. S	Schulcampus U	ngererstr. 191, Mü		

Start 10.02.2026, Referentin: Barbara Schwärzler				
Führungskompetenz (Teil 1)	Di	10.02.2026	10:00-17:00 Uhr	
	Mi	11.02.2026	09:00-16:00 Uhr	
	Do	12.02.2026	09:00-16:00 Uhr	
	Bildu	ngshaus Achats	swies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Мо	27.04.2026	08:30-16:15 Uhr	
	Di	28.04.2026	08:30-16:15 Uhr	
	vsl. S	chulcampus Ui	ngererstr. 191, Mü	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Мо	20.07.2026	08:30-16:15 Uhr	
	Di	21.07.2026	08:30-16:15 Uhr	
	Mi	22.07.2026	08:30-16:15 Uhr	
	vsl. S	chulcampus Ui	ngererstr. 191, Mü	
Abschlusstag (Teil 4)	Do	02.10.2026	08:30-16:15 Uhr	
	vsl. P	l Herrnstr. 19, l	München	

Start 24.06.2026, Referentin: Prof. Dr. Rita Grimm				
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 24.06.2026 10:00-17:00 Uhr			
	Do 25.06.2026 09:00-16:00 Uhr			
	Fr 26.06.2026 09:00-16:00 Uhr			
	Bildungshaus Achatswies			
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mo 20.07.2026 08:30-16:15 Uhr			
	Di 21.07.2026 08:30-16:15 Uhr			
	vsl. Schulcampus Ungererstr. 191, Mü			
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo 26.10.2026 08:30-16:15 Uhr			
	Di 27.10.2026 08:30-16:15 Uhr			
	Mi 28.10.2026 08:30-16:15 Uhr			
	vsl. PI Herrnstr. 19, München			
Abschlusstag (Teil 4)	Mo 07.12.2026 08:30-16:15 Uhr			
	vsl. PI Herrnstr. 19, München			



Start 29.06.2026, Referentin: Barbara Schwärzler		
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo 29.06.2026 10:00-17:00 Uhr	
	Di 30.06.2026 09:00-16:00 Uhr	
	Mi 01.07.2026 09:00-16:00 Uhr	
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Do 15.10.2026 08:30-16:15 Uhr	
	Fr 16.10.2026 08:30-16:15 Uhr	
	vsl. PI Herrnstr. 19, München	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo 07.12.2026 08:30-16:15 Uhr	
	Di 08.12.2026 08:30-16:15 Uhr	
	Mi 09.12.2026 08:30-16:15 Uhr	
	vsl. PI Herrnstr. 19, München	
Abschlusstag (Teil 4)	Mo 01.02.2027 08:30-16:15 Uhr	
	vsl. PI Herrnstr. 19, München	
Start 14.10.2026, Referentin: Prof. Dr. Helga	a Zsolnay-Wildgruber	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mi 14.10.2026 10:00-17:00 Uhr	
	Do 15.10.2026 09:00-16:00 Uhr	
	Fr 16.10.2026 09:00-16:00 Uhr	
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi 09.12.2026 08:30-16:15 Uhr	
	Do 10.12.2026 08:30-16:15 Uhr	
	Fr 11.12.2026 08:30-16:15 Uhr	
	vsl. PI Herrnstr. 19, München	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 17.02.2027 08:30-16:15 Uhr	
	Do 18.02.2027 08:30-16:15 Uhr	
	Fr 19.02.2027 08:30-16:15 Uhr	
	vsl. PI Herrnstr. 19, München	
Start 16.11.2026, Referentin: Michaela Ande	ers	
Führungskompetenz (Teil 1)	Mo 16.11.2026 10:00-17:00 Uhr	
3 1 ()	Di 17.11.2026 09:00-16:00 Uhr	
	Mi 18.11.2026 09:00-16:00 Uhr	
	Bildungshaus Achatswies	
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi 20.01.2027 08:30-16:15 Uhr	
2)	Do 21.01.2027 08:30-16:15 Uhr	
	Fr 22.01.2027 08:30-16:15 Uhr	
	vsl. PI Herrnstr. 19, München	
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi 10.03.2027 08:30-16:15 Uhr	
232 - Sand Wild Harming Inpotenta (10110)	Do 11.03.2027 08:30-16:15 Uhr	
	Fr 12.03.2027 08:30-16:15 Uhr	



vsl. PI Herrnstr. 19, München