Landeshauptstadt
München
**Referat für
Bildung und Sport**

FBK66

Erfahrene Leitung: Standortbestimmung, Reflexion und Weiterentwicklung (Modul F2) - 2027

Dieses Modul richtet sich an **erfahrene Leitungen,** die ihre mehrjährige Leitungserfahrung (**mindestens 5 Jahre**) reflektieren und sich mit ihrer Rolle, den Herausforderungen und Perspektiven der Leitungstätigkeit beschäftigen möchten. Konkrete Fälle aus Ihrem Führungsalltag können eingebracht und bearbeitet werden. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und kollegiale Beratung sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts. Innerhalb des Fortbildungszeitraums finden drei selbst organisierte, ca. dreistündige kollegiale Beratungen statt.

Teil 1: Standortbestimmung

- Reflexion der Handlungsfähigkeit zwischen notwendigen Zwängen und Entscheidungsfreiräumen
- gesundheitserhaltende Strategien - Erkennen von Ressourcen und Selbstwirksamkeit

---

Teil 2: Team und Kommunikation

- Teams sind anders - Leitungen auch: Führen zwischen Fördern, Fordern und Entwickeln
- konstruktiver Umgang mit vielfältigen kommunikativen Herausforderungen

---

Teil 3: (Weiter-)Entwicklung und Veränderungen gestalten

- Leiten zwischen erfahrener Routine und überraschenden Anforderungen
- Visionen und Ziele entwickeln und umsetzen
- Gestaltung von Veränderungen mit dem Team

Stand:23.10.2027

Pädagogisches Institut
Zentrum für Kommunales
Bildungsmanagement

Start 27.01.2027, Referentin: Prof. Dr. Grimm

Standortbestimmung (Teil 1)	Mi	27.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	28.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	29.01.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Team und Kommunikation (Teil 2)	Mi	10.03.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	11.03.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Do	15.07.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	16.07.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		

Pädagogisches Institut
Zentrum für Kommunales
Bildungsmanagement