Landeshauptstadt
München
**Referat für
Bildung und Sport**

FBK55

Erfahrene Stellvertretung: Herausfordernde Rolle, persönliche Kompetenzen und berufliche Zukunft (Modul S) – 2027

Dieses Modul richtet sich an **erfahrene Stellvertretungen**, die ihre mehrjährige Erfahrung (**mindestens 5 Jahre**) als Führungskraft reflektieren und sich mit ihrer Rolle, den Herausforderungen und Perspektiven dieser Position beschäftigen möchten. Konkrete Fälle aus Ihrem Führungsalltag können eingebracht und bearbeitet werden. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und kollegiale Beratung sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts. Innerhalb des Fortbildungszeitraums finden drei selbst organisierte, ca. dreistündige kollegiale Beratungen statt.

Teil 1: Herausfordernde Rolle

- Vorteile und Herausforderungen der Rolle als stellvertretende Leitung
- "nur Abwesenheitsvertretung" oder Leitungsteam?
- Abgrenzung der Verantwortung und Klärung der Verantwortungsbereiche
- Abwesenheiten der Leitung gut managen

Teil 2: Persönliche Kompetenz

- persönliche Stärken und Herausforderungen
- Biografie und Vision
- Work-Life-Balance und Stressmanagement
- Kommunikation auf den verschiedenen Ebenen (Team, Leitung, Träger, Eltern etc.)

Teil 3: Berufliche Zukunft

- bisheriger Berufsweg und berufliche Zukunft - warum bin (und bleibe?) ich Stellvertretung?
- Visionen und Ziele entwickeln und umsetzen

Stand: 23.10.2027

Pädagogisches Institut
Zentrum für Kommunales
Bildungsmanagement

Start 13.04.2027, Referentin: Michaela Anders

Herausfordernde Rolle (Teil 1)	Di	13.04.2027	10:00-17:00 Uhr
	Mi	14.04.2027	09:00-16:00 Uhr
	Do	15.04.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Persönliche Kompetenz (Teil 2)	Mi	21.07.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	22.07.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Berufliche Zukunft (Teil 3)	Mi	24.11.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	25.11.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		

Pädagogisches Institut
Zentrum für Kommunales
Bildungsmanagement