FBK50

Neu als Führungskraft: Grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit (Modul E) – Start 2027

Diese grundlegende Qualifizierung richtet sich an **Führungskräfte**, die noch **neu** in Führungsverantwortung sind. An den aufeinander aufbauenden Tagen beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Führungskraft und den damit verbundenen vielfältigen Aufgaben. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und 3 ca. dreistündige kollegiale Beratungen sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts.

Dieses Modul umfasst insgesamt 9 Tage (Inhalte siehe unten), die Termine aller angebotenen Module E finden Sie auf den nächsten Seiten.

Teil 1: Führungskompetenz

- das Rollenkonzept von Führung
- Chancen und Grenzen des persönlichen Führungsstils
- Führungsgrundsätze der Landeshauptstadt München
- Führen mit Zielen
- Steuern, Entscheiden, Kontrollieren
- Genderaspekte und Führung
- kollegiale Beratung

Teil 2: Personal- und Teamentwicklung

- Grundlagen der Teamentwicklung
- Feedback an die Mitarbeiter*innen hinsichtlich Kooperation, Aufgabenerledigung und Zielerreichung
- Grundlagen der Motivationstheorie und deren Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung
- das Mitarbeitergespräch
- Genderkompetenz und ihre Bedeutung für die Personal- und Teamentwicklung

---

Teil 3: Gesprächs- und Konfliktkompetenz

- Grundlagen der Kommunikation
- persönliche Kommunikationsmuster
- Konflikte erkennen und bearbeiten
- Verhalten in Konflikten
- Umgang mit Kritik
- geschlechtsspezifische Kommunikations- und Konfliktmuster

Teil 4: Abschlusstag (teilweise im Teil 3 integriert)

Reflexion der vergangenen Tage und Abschluss

Pädagogisches Institut
Zentrum für Kommunales Bildungsmanagement

Start 23.02.2027, Referentin: Michaela Anders

Führungskompetenz (Teil 1)	Di	23.02.2027	10:00-17:00 Uhr
	Mi	24.02.2027	09:00-16:00 Uhr
	Do	25.02.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	07.04.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	08.04.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	09.04.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	16.06.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	17.06.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	18.06.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		

Start 10.03.2027, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber

Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	10.03.2027	10:00-17:00 Uhr
	Do	11.03.2027	09:00-16:00 Uhr
	Fr	12.03.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	12.05.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	13.05.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	14.05.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	22.09.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	23.09.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	24.09.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		

Start 02.06.2027, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber

Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	02.06.2027	10:00-17:00 Uhr
	Do	03.06.2027	09:00-16:00 Uhr
	Fr	04.06.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	21.07.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	22.07.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	23.07.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	20.10.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	21.10.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	22.10.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		

Start 12.10.2027, Referentin: Barbara Schwärzler

Führungskompetenz (Teil 1)	Di	12.10.2027	10:00-17:00 Uhr
	Mi	13.10.2027	09:00-16:00 Uhr
	Do	14.10.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	08.12.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	09.12.2027	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mo	31.01.2028	08:30-16:15 Uhr
	Di	01.02.2028	08:30-16:15 Uhr
	Mi	02.02.2028	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Abschlusstag (Teil 4)	Mo	06.03.2028	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		

Start 17.11.2027, Referentin: Michaela Anders

Führungskompetenz (Teil 1)	Mi	17.11.2027	10:00-17:00 Uhr
	Do	18.11.2027	09:00-16:00 Uhr
	Fr	19.11.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Personal- und Teamentwicklung (Teil 2)	Mi	12.01.2028	08:30-16:15 Uhr
	Do	13.01.2028	08:30-16:15 Uhr
	Fr	14.01.2028	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		
Gesprächs- und Konfliktkompetenz (Teil 3)	Mi	08.03.2028	08:30-16:15 Uhr
	Do	09.03.2028	08:30-16:15 Uhr
	Fr	10.03.2028	08:30-16:15 Uhr
	PIZKB Ungererstr. 191, München		