Landeshauptstadt
München
**Referat für
Bildung und Sport**

FBK60

Neu als Leitung: Aufbauende Qualifizierung für die Führungsrolle (Modul F1) – Start 2027

Die aufbauende Qualifizierung richtet sich an **neue Leitungen**, die bereits das Modul E (Neu als Führungskraft: grundlegende Qualifizierung für Führung und Zusammenarbeit) bzw. die Leitungsschulung für neue Führungskräfte an Kindertageseinrichtungen besucht haben und jetzt einen Rollenwechsel vollziehen. Sie beschäftigen sich mit den spezifischen Herausforderungen der neuen Rolle und den damit verbundenen Aufgaben. Konkrete Fälle aus Ihrem Führungsalltag können eingebracht und bearbeitet werden. Laufendes Feedback zur Wirkung der eigenen Person, Selbstreflexion und kollegiale Beratung sind fester Bestandteil des methodischen Konzepts. Innerhalb des Fortbildungszeitraums finden drei selbst organisierte, ca. dreistündige kollegiale Beratungen statt.

Teil 1: Rollenwechsel

- Standortbestimmung, eigenes Rollenverständnis
- Teamentwicklung im Kontext des Leitungswechsels
- Kooperation von Leitung und Stellvertretung
- gesundheitsorientierte Führung

Teil 2: Führen heißt kommunizieren

- Gesprächsführung und Besprechungsgestaltung
- Zielvereinbarungen und Delegation
- Lob und Kritik, konstruktives Feedback
- Mitarbeitergespräche

Teil 3: (Weiter-)Entwicklung und Veränderungen gestalten

- Steuerung der konzeptionellen Ausrichtung und Weiterentwicklung
- Gestaltung von Veränderungen mit dem Team
- Erkennen und konstruktive Gestaltung von Teamprozessen

Stand: 23.10.2026

Pädagogisches Institut
Zentrum für Kommunales
Bildungsmanagement

Start 06.04.2027, Referentin: Barbara Schwärzler

Rollenwechsel (Teil 1)	Di	06.04.2027	10:00-17:00 Uhr
	Mi	07.04.2027	09:00-16:00 Uhr
	Do	08.04.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Führen heißt kommunizieren (Teil 2)	Di	22.06.2027	08:30-16:15 Uhr
	Mi	23.06.2027	08:30-16:15 Uhr
	Ungererstr. 191, München		
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Mi	29.09.2027	08:30-16:15 Uhr
	Do	30.09.2027	08:30-16:15 Uhr
	Ungererstr. 191, München		

Start 27.10.2027, Referentin: Prof. Dr. Helga Zsolnay-Wildgruber

Rollenwechsel (Teil 1)	Mi	27.10.2027	10:00-17:00 Uhr
	Do	28.10.2027	09:00-16:00 Uhr
	Fr	29.10.2027	09:00-16:00 Uhr
	Bildungshaus Achatswies		
Führen heißt kommunizieren (Teil 2)	Do	09.12.2027	08:30-16:15 Uhr
	Fr	10.12.2027	08:30-16:15 Uhr
	Ungererstr. 191, München		
(Weiter-)Entwicklung und Veränderung gestalten (Teil 3)	Do	03.02.2028	08:30-16:15 Uhr
	Fr	04.02.2028	08:30-16:15 Uhr
	Ungererstr. 191, München		